



جمعية التنمية الأهلية ببقة شرق الشارقة

Baqaa Sharq Community Development Association

الخطة الاستراتيجية

من 2022 إلى 2024



جمعية التنمية الأهلية
ببقيع الشرق
Baqaa Sharq Community Development Association

الخطة الاستراتيجية

من 2022 إلى 2024

الرؤية

التميز في الدعم المجتمعي والمشاركة في نهضة منطقة حائل

الرسالة

تمكين افراد المجتمع من دورهم الريادي ودعم أفرادهم الأكثر احتياجاً والمشاركة في النهضة الاجتماعية من خلال العديد من الفعاليات الاجتماعية والتوعوية التي تستهدف كافة شرائح المجتمع

القيم

- 1 الالتزام
- 2 الاتقان
- 3 الاحترام
- 4 الشفافية
- 5 التكامل
- 6 المساواة



جمعية التنمية الأهلية
ببقيع الشرقية
Baqaa Sharq Community Development Association

الخطة الاستراتيجية من 2022 إلى 2024

أولاً: الأهداف الاستراتيجية

- 1 المساهمة في تحسين حياة أفراد المجتمع في منطقة حائل.
- 2 صناعة نماذج للمواطن الرائد القائم بدوره المجتمعي بالشكل الأنسب.
- 3 تصميم مبادرات مبتكرة تساهم في تمكين المستفيدين.
- 4 التكامل الاستراتيجي مع كافة أصحاب المصلحة.
- 5 استقطاب وجذب الكفاءات والخبرات البشرية المتخصصة.
- 6 تطوير النظم الإدارية والتقنية لتحقيق معايير التميز المؤسسي.
- 7 الوصول إلى استدامة متنامية للموارد المالية للجمعية.



جمعية التنمية الأهلية
ببقيع الشرق
Baqaa Sharq Community Development Association

الخطة الاستراتيجية

من 2022 إلى 2024

ثانياً: الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي الأول	المساهمة في تحسين حياة أفراد المجتمع في منطقة حائل			
مؤشر الأداء	نسبة المشاركة السنوية لكافة شرائح المجتمع			
رقم المؤشر (1)				
مؤشر تنفيذ الهدف	المدخلات	المخرجات	نتائج متوسطة المدى	نتائج بعيدة المدى
دورية القياس	شهري	ربع سنوي	نصف سنوي	سنوي
الهدف من المؤشر	تحديد نسبة الاستفادة الاجتماعية من فعاليات وانشطة الجمعية			
طريقة حساب المؤشر	عدد افراد المجتمع في حائل من كل شريحة (أطفال، نساء، رجال، شباب) مقسوماً على عدد المشاركين في فعاليات وانشطة الجمعية			
مصادر البيانات	- تقارير الأنشطة والفعالية. -التقارير والاحصائيات الحكومية الخاصة بالمنطقة.			
المستهدف	5% سنوياً من كل شريحة من شرائح المجتمع في حائل كحد أدنى			
المبادرات التنفيذية	1. إعداد دراسة تحديد مستويات الوعي والتمكين في كل شريحة من شرائح المجتمع في حائل. 2. إعداد آلية للقياس الدوري لمستويات الوعي والتمكين. 3. إعداد برامج تثقيفية وتوعوية للمستفيدين حول أهمية تمكين وتوعية المواطنين لدورهم الاجتماعي.			



جمعية التنمية الأهلية
ببقيع شرق
Baqaa Sharq Community Development Association

الخطة الاستراتيجية

من 2022 إلى 2024

الهدف الاستراتيجي الثاني	صناعة نماذج للمواطن الرائد القائم بدوره المجتمعي بالشكل الأنسب
مؤشر الأداء	عدد النماذج البارزة والمؤثرة اجتماعياً في منطقة حائل. رقم المؤشر (2)
مؤشر تنفيذ الهدف	نتائج بعيدة المدى
دورية القياس	سنوي
المدخلات	نتائج متوسطة المدى
شهري	نصف سنوي
المخرجات	ربع سنوي
الهدف من المؤشر	المساهمة في صناعة نماذج بارزة ورائدة على مستوى المملكة من أبناء منطقة حائل.
طريقة حساب المؤشر	عدد النماذج المميزة في كل شريحة من شرائح المجتمع مقسوماً على عدد افراد المجتمع في حائل من كل شريحة (أطفال، نساء، رجال، شباب)
مصادر البيانات	- تقارير الأنشطة والفعالية. - التقارير والاحصائيات الحكومية الخاصة بالمنطقة.
المستهدف	10% سنوياً من كل شريحة من شرائح المجتمع في حائل كحد أدنى
المبادرات التنفيذية	1. إعداد خطط سنوية لمشاركة المستفيدين من شرائح المجتمع في الفعاليات الوطنية والاجتماعية . 2. إعداد منظومة متكاملة لاستقطاب وتنمية الموهوبين والتميزين من افراد المجتمع .



جمعية التنمية الأهلية
ببقيع الشرق
Baqaa Sharq Community Development Association

الخطة الاستراتيجية

من 2022 إلى 2024

الهدف الاستراتيجي الثالث

تصميم مبادرات مبتكرة تساهم في تمكين المستفيدين

مؤشر الأداء

عدد المبادرات النوعية المبتكرة

رقم المؤشر (3)

نتائج بعيدة المدى
سنوي

نتائج متوسطة المدى
نصف سنوي

المخرجات
ربع سنوي

المدخلات
شهري

مؤشر تنفيذ الهدف
دورية القياس

الهدف من المؤشر

صناعة مبادرات وأنشطة تتسم بالنوعية والابتكار وتسهم في تمكين المستفيدين التحسين المستمر لجودة المبادرات المقدمة سنوياً في الجمعية.

طريقة حساب المؤشر

عدد المبادرات والأنشطة النوعية مقسوماً على عدد افراد المجتمع في حائل من كل شريحة (أطفال، نساء، رجال، شباب)

مصادر البيانات

- تقارير الأنشطة والفعالية. - التقارير والاحصائيات الحكومية الخاصة بالمنطقة.

المستهدف

15% سنوياً من كل شريحة من شرائح المجتمع في حائل كحد أدنى

المبادرات التنفيذية

1. إعداد دراسات دقيقة واحصائيات اجتماعية لاحتياجات المجتمع من كافة النواحي.
2. إعداد خطط سنوية للمبادرات والأنشطة التي ستقدمها الجمعية لافراد المجتمع.
3. إنشاء معمل الابتكار الاجتماعي للمبادرات النوعية.
4. إنشاء أندية وفعاليات دورية لكافة شرائح المجتمع.
5. إعداد دليل معياري لقياس نتائج الفعاليات والمبادرات.
6. إعداد دراسات دورية لقياس رضا المستفيدين وتحديد جودة الفعاليات والأنشطة.



جمعية التنمية الأهلية
ببقيع الشرق
Baqaa Sharq Community Development Association

الخطة الاستراتيجية

من 2022 إلى 2024

التكامل الاستراتيجي مع كافة أصحاب المصلحة

الهدف الاستراتيجي الرابع

رقم المؤشر (4)

نوعية وحجم الاستفادة من المتبرعين والجهات المانحة والوزارة

مؤشر الأداء

نتائج بعيدة المدى
سنوي

نتائج متوسطة المدى
نصف سنوي

المخرجات
ربع سنوي

المدخلات
شهري

مؤشر تنفيذ الهدف
دورية القياس

توحيد إجراءات وسياسات العمل في الجمعية بما يتناسب مع معايير الأداء المؤسسي المميز ومتطلبات الوزارة والجهات المانحة إعداد إجراءات خاصة تحقق الشفافية في الأداء والتقارير التي من شأنهم تعزيز الصورة المؤسسية للجمعية

الهدف من المؤشر

عدد الجهات المانحة والشركاء الاستراتيجيين مقسوماً على عدد البرامج والمنح المنفذة في الجمعية

طريقة حساب المؤشر

- تقارير الدعم والتبرعات

مصادر البيانات

تغطية 100% من تكاليف الأنشطة والمبادرات والفعاليات التي تقوم بها الجمعية

المستهدف

- إعداد أدلة عمل نموذجية للتخطيط للمنح والمبادرات قبل رفعها للجهات المانحة والوزارة.
- التعاقد مع شركات استشارية متخصصة في دراسة وتخطيط
- إعداد دراسات للشراكات الدائمة مع الجهات والجمعيات الخيرية ومراكز التنمية الاجتماعية الأخرى لتحقيق التكامل والاستفادة القصوى من الموارد.
- تصميم منهجية متكاملة لقياس رضا الشركاء الاستراتيجيين للجمعية .

المبادرات التنفيذية



جمعية التنمية الأهلية
ببقيع الشرق
Baqaa Sharq Community Development Association

الخطة الاستراتيجية

من 2022 إلى 2024

الهدف الاستراتيجي الخامس

استقطاب وجذب الكفاءات والخبرات البشرية المتخصصة

مؤشر الأداء

نسبة المتخصصين من إجمالي عدد العاملين في الجمعية

رقم المؤشر (5)

نتائج بعيدة المدى
سنوي

نتائج متوسطة المدى
نصف سنوي

المخرجات
ربع سنوي

المدخلات
شهري

مؤشر تنفيذ الهدف
دورية القياس

الهدف من المؤشر

تحسين آلية الاستقطاب والاختيار والتعيين والتأهيل للموارد البشرية العاملة في الجمعية
تحسين وتطوير طرق التدريب وتنمية قدرات الموارد البشرية العاملة في الجمعية.

طريقة حساب المؤشر

عدد المتخصصين العاملين في الجمعية
مقسوماً على
إجمالي عدد العاملين في الجمعية

مصادر البيانات

- التقارير العامة لأداء الموظفين - معايير KPI لتقييم الموظفين
- نوعية المخرجات التي يقدمها العاملين من حيث الابتكار والنوعية.

المستهدف

أن يكون 100% من العاملين في الجمعية من المتخصصين المميزين

المبادرات التنفيذية

1. إعداد آلية فعالية لاستقطاب الموارد البشرية المتخصصة والعمل في الجمعية.
2. إعداد آلية فعالية لتنمية وتدريب وتطوير الموارد البشرية العاملة حالياً في الجمعية.
3. إعداد آلية مميزة في تقييم أداء العاملين.
4. إعداد آليات قياس رضا العاملين في الجمعية.
5. الاعتماد على مشاركة كافة العاملين في صناعة الخطط الاستراتيجية والتنفيذية للجمعية.



الخطة الاستراتيجية

من 2022 إلى 2024

الهدف الاستراتيجي السادس	تطوير النظم الإدارية والتقنية لتحقيق معايير التميز المؤسسي
مؤشر الأداء	الدرجة الكمية لمعايير التميز المؤسسي الاوربية EFQM
رقم المؤشر (6)	
مؤشر تنفيذ الهدف	المدخلات
دورية القياس	شهري
نتائج بعيدة المدى	المخرجات
سنوي	ربع سنوي
نتائج متوسطة المدى	نصف سنوي
الهدف من المؤشر	حوكمة الجمعية للوصول إلى تحقيق معايير التميز المؤسسي
طريقة حساب المؤشر	معدل الحوكمة الصادرة عن الوزارة
مصادر البيانات	- تقارير التميز المؤسسي. - الأدلة والمواصفات المرجعية. - معدلات تقييم الحوكمة الحالية للجمعية.
المستهدف	الوصول إلى معدل 100
المبادرات التنفيذية	1. تنفيذ مبادرة تحقيق التميز المؤسسي للجمعية. 2. تنفيذ مبادرة حوكمة إجراءات وتعليمات العمل في الجمعية. 3. التعاقد مع الجهات الاستشارية المتخصصة بمراجعة وتدقيق وتطوير إجراءات العمل في الجمعية.



جمعية التنمية الأهلية
ببقيع الشرق
Baqaa Sharq Community Development Association

الخطة الاستراتيجية

من 2022 إلى 2024

الهدف الاستراتيجي السابع

الوصول إلى استدامة متنامية للموارد المالية للجمعية

مؤشر الأداء

عدد المشاريع الاستثمارية التابعة للجمعية

رقم المؤشر (7)

نتائج بعيدة المدى
سنوي

نتائج متوسطة المدى
نصف سنوي

المخرجات
ربع سنوي

المدخلات
شهري

مؤشر تنفيذ الهدف
دورية القياس

الهدف من المؤشر

استثمار أوقاف الجمعية وتخصيص الموارد المالية اللازمة لاستفادة منها في تحقيق الاكتفاء والاستدامة المالية للجمعية.

طريقة حساب المؤشر

قيمة إيرادات الجمعية من المشاريع الخاصة بها

مصادر البيانات

- عدد أوقاف الجمعية.
- عدد مشاريع الجمعية.
- تقارير الكفاءة المالية للجمعية.

المستهدف

الوصول إلى اكتفاء ذاتي بموارد الجمعية لتغطية 100% من مصاريفها التشغيلية
الوصول إلى اكتفاء ذاتي بموارد الجمعية لتغطية 25% من مشاريعها ومبادراتها

المبادرات التنفيذية

1. تطوير وتنمية أوقاف الجمعية.
2. تحديد خطط لاستثمار الأوقاف الحالية للجمعية.
3. تحديد خطط لاستقطاب أوقاف جديدة وتوجيه جهود وامكانيات المتبرعين لدعم هذه المشاريع والاقواق على اعتبارها ستكون الركيزة الرئيسية في استدامة موارد الجمعية.
4. التعاقد مع مؤسسات استشارية اقتصادية لاعداد دراسات الجودي للمشاريع.
5. التعاقد مع مؤسسات استشارية هندسية لاعداد المخططات الخاصة بمشاريع استثمار الأوقاف.



جمعية التنمية الأهلية
ببهاء الشرق

Baqaa Sharq Community Development Association